

ISTENES KRISZTIÁN ATTILA

4. aktív félév
Számvitel MSc
BGE PSZK

Konzulens:

Dr. Németh Krisztina
főiskolai docens
BGE PSZK

ZÖLD CONTROLLING – A FENNTARTHATÓ KONTROLLING A KÖRFORGÁSOS GAZDASÁGRA VALÓ ÁTÁLLÁSBAN

A fenntarthatóság alap gondolata a digitalizáció, mint jelenség és eszközrendszer mellett egyértelműen hatással van a vállalatok mindennapjaira. A vállalat-, és projektirányítás ezeket a hatótényezőket megjeleníti a célkitűzések között és beépíti a stratégiájába, ennek következtében az üzleti modell is módosul. A körforgásos üzleti modell a fenntartható vállalat és projektirányítás stratégiájára támaszkodik, amely maga után vonja a vállalat funkcióinak köztük a kontrollingnak is a változását.

Kutatásom során arra kerestem a választ, hogy a magyar KKV-k esetében mekkora a létjogosultsága és milyen feltételei vannak a körforgásos üzleti modellekre való áttérésnek, és a kontrolling rendszer milyen eszközökkel járul hozzá a körforgásos modellel összefüggésében. A kontrollingot – adaptálva egy rendszer modellt – komplex rendszerként értelmeztem, és feltáró jellegű kutatás keretében a mikroszintű (vállalati) gyakorlatot vizsgáltam.

A szekunder kutatás során a témához kapcsolódó nemzetközi, illetve a hazai szakirodalom került feldolgozásra, kitérve a következő témakörökre: fenntarthatóság, körforgásos gazdaság, körkörös üzleti modellek, zöld kontrolling. A primer kutatás pedig két irányból közelítette meg a kutatási kérdések megválaszolását, egyrészt szakértői interjúk készítésével (n=4), másrészt cégvezetők véleményének kérdőíves megkérdezésével (n=305). A szakértők és a cégvezetők véleményének összehasonlításával arra a fő következtetésre jutottam, hogy a körforgásos gazdaság magyarországi rendszerszintű bevezethetősége a KKV-k esetében egy reális cél, a kontrolling pedig a fenntarthatósági stratégiát követve alkalmazkodhat az új helyzetekhez, kihívásokhoz. A zöld koncepció beépítése a kontrolling módszertanba, folyamatokba olyan eszközökkel támogatja a fenntarthatósági stratégiát, mint pl.: "nem pénzügyi információk" figyelembevétele, teljes életciklus költségszámítás, KPI-k, illetve Sustainable Balanced Scorecard. E tanulmány kiindulópontja lehet a fenntarthatósági fókuszú kontrolling célú kutatásoknak, továbbá információforrás lehet a vállalatok vezetőinek, a kontrollereknek és a magyar államnak, figyelembe véve Magyarország Kormányának a körforgásos gazdasággal kapcsolatos, jelenleg futó „zöldítési” programját, és a Klíma- és Természetvédelmi Akciótervet.